

附件5

# 2024 年度岳阳市外国语学校单位整体支出 绩效自评报告

部门（单位）名称：岳阳市外国语学校（盖章）

2025 年 06 月 30 日

（此页为封面）

# 2024 年度岳阳市外国语学校单位整体支出 绩效自评报告

## 一、单位基本情况

### （一）机构设置

我单位性质为事业单位，按照规定执行《事业单位会计制度》。经机构编制管理部门核定，事业正式编制人员 260 人，实有在职人数 172 人，退休人数 88 人。我单位机构数为一个，包括 4 个职能处室，分别为：办公室，总务处，教务处，政教处。

### （二）职能职责

1、贯彻执行国家教育方针政策，深化教育改革，加强教育教学工作，稳步提高教学质量，发展素质教育，促进教育事业的发展。

2、加强师德师风建设，树立以人为本，依法治教，以德执教的观念，强化师德素养，提高教师教书育人的能力。

3、加强学校预算资金的管理和使用，做好后勤保障管理工作，为师生提供良好的教学环境。

4、保证合理的校园基础建设和教学设备投入，为学校教学教研提供良好的工作条件。

### （三）部门预算单位构成

我单位只有本级，没有其他预算单位，因此本部门预算仅含本级预算。

## 二、一般公共预算支出情况

### （一）基本支出情况

2024 年年初预算批复的基本支出数为 3,043.66 万元，其中工资福利支出 2,655.56 万元，商品和服务支出 173.98 万元，对个人和家庭的补助支出 214.12 万元。

2024 年度决算基本支出数为 3701.52 万元，其中教育支出 2,833.92 万元，社会保障和就业支出 528.37 万元，卫生健康支出 125.46 万元，住房保障支出 213.77 万元。

其中：一般公共预算财政拨款基本支出人员经费 3326.16 万元。

（1）工资福利支出 3,033.51 万元：包括基本工资 1,032.42 万元；津补贴 122.59 万元，奖金 599.04 万元，伙食补助费 62.04 万元，绩效工资 540.52 万元。机关事业单位基本养老保险缴费 292.71 万元；职工基本医疗保险缴费 122.17 万元；其他社会保障缴费 27.43 万元；

住房公积金 222.10 万元；其他工资福利支出 12.49 万元。

(2) 对个人和家庭的补助支出 292.65 万元：包括退休费 279.34 万元，抚恤金 8.01 万元，奖励金 5.30 万元。

一般公共预算财政拨款基本支出公用经费 375.36 万元。

(1) 商品和服务支出 360.83 万元：包括办公费 7.94 万元，印刷费 29.06 万元，水费 16.38 万元，电费 35.93 万元，邮电费 2.04 万元，物业管理费 31.00 万元，差旅费 3.37 万元，维修（护）费 53.09 万元，培训费 8.49 万元，专用材料费 14.11 万元，劳务费 15.46 万元，委托业务费 21.65 万元，工会经费 56.83 万元，福利费 46.64 万元，其他交通费 2.97 万元，其他商品和服务支出 15.87 万元。

(2) 资本性支出 14.53 万元：包括办公设备购置 7.76 万元，专用设备购置 2.14 万元，文物和陈列品购置 3.54 万元，其他资本性支出 1.09 万元。

## （二）项目支出情况

无。

## 三、政府性基金预算支出情况

无。

## 四、国有资本经营预算支出情况

无。

## 五、社会保险基金预算支出情况

无。

## 六、单位整体支出绩效情况

2024 年，我校在市、区领导的关心支持下，全体师生齐心协力，学校各项工作顺利推进，较好地完成了年度工作目标。通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理水平得到大幅度提升。根据部门整体支出绩效评价指标体系，我单位 2024 年度评价得分为 99.98 分。部门整体支出绩效情况如下方面：

1. 以党建护航学校发展。我校加强党建工作与教育教学工作的深度融合，把党建工作贯穿于教育教学工作的全过程，以党建促教学，以教学强党建。

校党总支始终把政治建设摆在首位，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大、二十届三中全会精神，开展主题党日、专题党课、集中学习等，不断提高党员教师的政治觉悟和理论水平。同时，以专业的思政教师团队，创新思政课堂模式。同时，研究并发挥各个学科的德育功能，挖掘育人素材。

认真落实党风廉政建设责任制，多渠道开展党风廉政及师德师风的教育和宣传。制订并签

订《落实规范办学行为二十条规定承诺书》，填写《教师从教行为自查表》，在令行禁止，建章立制的基础上，评选师德标兵，树立模范典型。

发挥党员先锋模范作用，校长、书记亲自上党课，设立党员示范岗，开展党员陪餐、党员送教、党员护校、党员教师结对帮扶等活动，让党徽照耀校园。在教学竞赛、业务考试等工作中，党员教师踊跃参与，并取得了优异成绩。

2. 以德育稳固学校发展。加强德育工作的研究和实践，制定个性化的德育工作计划。

加强班主任队伍建设，召开班主任例会、举办班主任培训、经验交流等活动，提高班主任的管理水平和业务能力。涌现了岳阳市“十佳教师”甘敏，岳阳楼区优秀青年卜小，岳阳楼区“十佳”班主任方奇灵，岳阳楼区优秀班主任毛卫东等名优教师。

强化学生思想道德教育。通过主题班会、国旗下讲话、校园广播等形式，广泛开展爱国主义、集体主义、社会主义教育和文明礼仪、行为规范教育。加强学生心理健康教育，开设心理健康讲座，建立心理咨询室，为学生提供心理咨询和辅导服务。

组织开展形式多样的主题教育活动，如“学雷锋”活动、感恩教育等。组织学生参加志愿者服务、社区公益活动等，培养学生的社会责任感和实践能力。

落实平安校园创建要求，实施封闭式管理，严禁提前放学，发现一起通报一起。配齐配足保安人员，严查出入学校人员信息，扩容监控系统。组织老师成立护校队，加强校园巡逻管控，年内，我校未发生了一起重大安全事故。

3. 以教学扎实学校发展。加大教学改革力度，加强教师培训和教学研究，提高课堂教学效率。

建立健全常规检查和教研等制度。备课组集体研讨做到定主题、定中心发言人、定时间、定地点；研政策、研资料、研学情；有记录、有反思、有效果。强化学情评价，借助现代信息技术，坚持作业考试化，重点学科周测化。实施教学督导，开展毕业年级建模示范课和建模督导课，并及时反馈督导情况。

积极探索适合本校实际的课堂教学模式，开展“先兵器”课改。通过先学后教、兵教兵、数字赋能，使教学设计体现“自主学习”，课堂活动突显“学生主体”，质量评价注重“数据分析”，激发学生的学习兴趣和主动性。举办了“先兵器”示范课和青年教师竞赛课等活动。加强信息技术与学科教学的整合，新建人机对话室，引进AI课堂。加大数字化考试系统的培训和使用，开展了四次“数字赋能 精准施策”系列培训。

高度重视毕业班工作，成立毕业班工作领导小组，制定科学合理的复习计划。在高三年级采用“新教育”数字化平台。关注毕业班学生的思想动态和学习情况，做好心理疏导和学习辅

导工作。今年高考再创佳绩，本科达线率 80.71%，特控上线率 37.23%，8 名同学取得 600 分以上的好成绩，特别是首届六年一贯制课改班本科上线率达到 92%，特控上线率达 70%。高三九个备课组被评为岳阳楼区教学质量先进学科组。

4. 以特色创新学校发展。加强外语特色课程的开发和建设，提高社团活动的质量和水平。

推进外语特色建设。做强英语学科，举办外语文化节、外语单词默写比赛、外语课后续写比赛等活动。做优小语种，开设有德语、日语、韩语等三门课程，实行等级考试。德语 A1 等级考试，通过率达 100%，我校入选湖湘中学日语教研共同体联盟单位。何宛臻同学成功被北京外国语大学录取。

举办体育节、外语节、艺术节、感恩节、读书节、成人节等六大校园文化节，有效组织丰富多彩的系列活动。成立模联社、足球社、美术社、合唱社、武术社、舞龙社、文学社等，定期举办社团开放日。我校学生冯俊玮被评为湖南省龙狮公开赛优秀运动员；校舞狮队参加湖南省第二届舞龙舞狮锦标赛获得三个金奖，两个银奖。

## 七、存在的问题及原因分析

预算编制工作有待细化。预算编制不够明确和细化，预算编制的合理性需要提高，预算执行力度还要进一步加强。

## 八、下一步改进措施

针对上述存在的问题及对外整体支出管理工作的需要，拟实施的改进措施如下：

### （一）严格预决算管理

1、 加强预算管理。加强预算编制的前瞻性，按照《预算法》及其实施条例的相关规定，按政策规定及本部门的发展规划，结合上一年度预算执行情况和本年度预算收支变化因素，科学、合理地编制本年预算草案，避免预算支出与实际执行出现较大偏差的情况。支出预算要按照“量入为出”和“保工资，保运转，保稳定，促发展”的原则合理安排。进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。加强内部预算编制的审核和预算控制指标的下达。

2、 加强决算管理。切实履行单位决算的工作组织，编制审核，汇总报送，分析利用以及考核评价等方面的管理职责，做到决算数据真实准确，内容完整。

### （二）加强收支管理

1、加强收入管理，将本单位收入全部纳入财政预算一体化系统，实行国库集中支付电子化管理。

2、加强支出管理，严格按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、列报支付、财务核算，杜绝超支现象的发生。基本支出和项目支出不得混用，公用经费和人员经费不得混用。

(1) 工资福利管理，严格执行相关工资及津补贴政策，不得自立项目，超范围超标准发放津补贴奖金和其他福利。

(2) 差旅费管理，切实加强差旅费预算管理，从严控制出差天数和人数，严禁无实质内容无明确公务目的的差旅活动。对公务出差人员按政策标准据实报销交通费住宿费和伙食补助。

(3) 政府采购管理，本单位在编制单位预算的同时，按《预算法》有关规定编制政府采购预算。严格按照《中华人民共和国政府采购法》和《政府集中采购目录》的有关规定，凡采购物品和服务项目金额达到政府采购标准的，都必须实施政府采购。不得将采购项目化整为零，规避政府采购。

### (三) 建立健全内部控制制度

1、岗位管理，严格按照《会计法》和相关政策要求设置财务岗位，明确岗位职责权限，严格执行不相容职务相分离制度。

2、内部控制，加强内部审计，实行日常监督和专项监督相结合的财务监督制度，规范单位各项经济活动，依法公开财务信息。

3、业务培训，加强财务人员业务培训，继续教育，不断提高财务人员政治素质，业务能力和职业道德水平。

## 九、单位整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

本单位将以结果为导向，健全绩效评估与绩效评价结果挂钩机制，对绩效评价发现的问题，采取有力措施绩效整改，并将绩效评价结果作为年度绩效考核的依据，加强绩效评价结果的应用，持续提高资金使用效益。同时将评价结果按照政府信息公开的要求，按时按质进行公开，加强社会公众对财政资金使用效益的监督。

## 十、其他需要说明的情况

无。

- 附件：1、单位整体支出绩效评价基础数据表  
2、单位整体支出绩效自评表  
3、项目支出绩效自评表（每个一级项目一张表）  
4、政府性基金预算支出情况表  
5、国有资本经营预算支出情况表  
6、社会保险基金预算支出情况