

统一社会信用代码

124306005659060534

# 事业单位法人年度报告书

( 2024 年度)

单 位 名 称 岳阳市城市垃圾清运管理所

法定代表人  

国家事业单位登记管理局制

《事业单位法人证书》登载事项	单位名称	岳阳市城市垃圾清运管理所	
	宗旨和业务范围	为清洁城市、造福人民，开展城市规划区内的工矿企业、事业单位、机关团体、部队（武警）、学校（幼儿园）、各类服务场所、文化娱乐场所、住宅小区（含物业管理小区）、生活、营业性垃圾的机械车辆清运；城区各垃圾中转站、公厕的卫生管理、设施设备维护。	
	住 所	岳阳市五里牌 440 号	
	法定代表人	陈亮	
	开办资金	90.25 (万元)	
	经费来源	财政补助（全额拨款）	
资产损益情况	举办单位	岳阳市岳阳楼区人民政府	
	净资产合计（所有者权益合计）		
	年初数（万元）	年末数（万元）	
网上名称	633	507	
	岳阳市城市垃圾清运管理所 公益	从业人数	177

对《条例》和实施细则有关规定执行情况	我单位今年以来登记事项未发生变化。
开展业务活动情况	<p>2024年，在区委、区政府的正确领导下，认真贯彻《事业单位登记管理暂行条例》和《事业单位登记管理暂行条例实施细则》及有关法律、法规、政策，按照核准登记的宗旨和业务范围开展活动，现将履职情况公示如下：</p> <p>开展的主要工作及取得的效益</p> <p>(一) 证书业务范围：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>(1) 扎实推进清运工作，提升城市卫生质量</li></ul> <p>1、夯实清运力度，确保日产日清。2024年，进一步优化清运路线和作业时间，增加清运车辆和人员的投入，确保城市垃圾日产日清。2024全年，共清运垃圾约为313160立方；累计出车约62632辆次，日均172辆次，有力维护了城区干净、整洁的卫生环境。特别是在重大节假日和活动期间，通过提前制定应急预案，加强值班值守，所有中转站切实做到日产日清，重点片区随产随清，确保了垃圾清运工作的高效有序进行，为城市环境卫生干净整洁提供强力保障。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>2、强化垃圾站公厕日常管理，优化中转站</li></ul>

环境。夏季天气炎热，各垃圾中转站通过加强站内设施设备清洗力度，提高清洗频次，及时冲刷污水、污渍，保持站内整洁；增加除臭杀菌药剂喷洒次数，喷洒频次设置为每30分钟一次，充分进行卫生消杀，避免臭气扰民；及时劝离运输通道违停的社会车辆，确保运输车辆顺利进出；加强清运车辆出站后站外地坪卫生清扫，清理杂物不堆积。

(2) 强化设备设施管理，确保运行稳定高效

1、加强垃圾中转站管理，确保设备正常运行。对垃圾中转站设备进行了升级改造，新增11台全自动除臭喷淋设备，改善了中转站的工作环境。同时，加强对中转站设备的维护和保养，确保设备的正常运行。垃圾中转站设施设备大修约30次，小修约1829次。

2、及时维护清运车辆，提高清运效率。为提高垃圾清运效率，车队将维护、定期保养、检修车辆纳入日常工作重点。2024全年，共完成车辆大修32台次，其中变速箱大修31次，发动机大修1次，车辆小修1668台次，累计进行车辆保养75台次。

(3) 加强队伍组织建设，打造过硬专业团队

1、加强人员培训，提高业务水平。定期组织清运人员和管理人员进行业务培训，提高了员工的业务水平和综合素质。同时，在7月、12月组织了清运所消防基础知识与应急技能培训，加强了对清运车辆驾驶员的培训和管理，提高了驾驶员的安全意识和操作技能，确保清运车辆的安全运行。

2、强化考核管理，提高工作效率。建立健全绩效考核管理制度，对清运人员和管理人员的工作表现进行严格考核，规范化管理，考核结果与绩效工资挂钩，实行多劳多得，激励职工积极工作提升工作效率，对考核过程全程监督标准化，确保考核工作的公平公正。

3、加强党风廉政建设，树立良好形象。认真落实党风廉政建设责任制，建立健全各项监督管理制度，通过

多种形式开展党纪学习活动，严格遵守中央“八项规定”和廉洁自律各项规定，加强对党员干部的教育和管理，树立环卫清运良好形象。 （4）狠抓安全生产工作，筑牢安全发展防线 1、严格日常巡查，及时消除隐患。主要领导和分管领导每日带班巡查垃圾站，着重检查站点垃圾清运、设施设备运行操作、卫生保洁情况；安全员对所有垃圾站点、停车场及上路清运车辆进行安全检查，消除电路、消防器材等设施设备及车辆安全隐患。 2、定期召开安全会议，强化安全意识。1月、3月、6月和9月分别召开安全生产季度讲评工作会议，开展安全生产驾驶员培训，组织观看网络行车事故视频，分析事故原因，总结经验教训。 2024年共开展各类安全巡查、检查共200余次，发出安全整改通知单30余份，安全事故通报9次，全年未发生设施设备操作事故，未发生较大安全生产事故，安全生产形势良好且稳定。 （5）做好对外宣传工作，树立清运队伍良好形象 1、多次主动与媒体平台联系，今年5月份与楼区融媒体中心合作拍摄环卫清运专题宣传短片《致敬城市“微光”》，并在“学习强国”平台上发布，让广大市民有机会从多角度了解环卫工作流程，展现环卫清运人的蓬勃朝气与干劲。 2、今年累计在主流媒体发布各类新闻稿件15篇。其中，在七夕节发布的《爱在七夕，环卫清运夫妻档：城市垃圾中转站的别样坚守》楼区融媒平台和红网时刻上发布，浏览量达13.6万次，充分展现了独属于垃圾清运的浪漫，也让广大市民对垃圾清运工作更加理解，宣传工作再上台阶。 二、业务范围变化情况：本年度业务范围没有变化。 三、存在的主要问题 （一）生产运行预算经费不足，难以保障正常运行 2023年经费缺口总计130.03万元，其中人员经费91.77万，车辆运行维护经费14.3

万元，业务工作经费23.96万元。2024年经费缺口总计114.38万元，其中人员经费37.6万元，车辆运行维护经费32.51万元，业务工作经费43.61万元。2023年和2024年经费缺口共计244.41万元。

（二）队伍建设有待进一步强化 2021年3月事权移交时，我所事业编制内人员共有59人，三年多以来，人员逐步退休，截止2024年12月底，实有在编人员39人（其中1人借调任渣土公司经理），空编6人，2025年、2026年将有8名人员面临退休。单位现有干部职工大多数均为环卫系统成长干部职工，其中年龄在40以下的仅占17.5%，50岁以上的占42.5%，绝大部分均为一线环卫工勤岗位职工，普遍存在年龄偏大、学历偏低、管理经验不足的情况。我所工作性质为全机械化环卫生产作业单位，生产任务重，车辆机械设备多，设施设备运行维护难度大，安全风险隐患压力大，急需补充编内人员，加强和培养中层管理力量的科学合理配置。

（三）中心城区垃圾站数量少，分布不合理 目前全区范围内共有垃圾站48座，按居民、面积和创建国家文明城市标准要求，至少还缺近30座，站点数量严重不足，造成垃圾转运半径增大，二次污染严重，部分垃圾量大的站点居民投诉多，急需新建垃圾压缩站，缓解中心城区垃圾转运的工作压力。

（四）设施设备老化问题较为突出 部分垃圾中转站和清运车辆使用年限较长，设施设备零件老化严重，影响了垃圾清运和处理效率。且由于资金紧张等原因，对设施设备和车辆的更新及维护还存在一定的困难。其中，藕塘坡垃圾站，望岳路垃圾站，生产任务量重，设备使用率高，老化严重，造成维修成本高，目前急需新增5台垃圾运输车辆。

相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期	无
绩 效 和 受奖惩及 诉讼投诉 情 况	1、今年没有涉及奖惩事项。 2、今年没有涉及诉讼事项。 3、 今年共接到社会投诉 0 起。
接受捐赠 资助及使 用 情 况	无

填表人： 任均铷 联系电话： 13873050000 报送日期： 2025 年 03 月 17 日