

2023年度岳阳楼区城陵矶街道办事处整体支出绩效自评报告

部门(单位)名称: 岳阳楼区城陵矶街道办事处



2024年5月24日



2023年度岳阳楼区城陵矶街道办事处单位整体支出绩效自评报告

一、单位基本情况

(一) 职能职责

1、**加强党的建设。**落实基层党建工作责任制，统筹街道和社区区域化党建，指导巩固社区党组织建设，完善社区党组织负责人培养和提拔机制，优化基层党组织经费保障；扩大新兴领域党建有效覆盖面，把街道、社区、企业、学校、社会组织等基层党组织建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的坚强战斗堡垒，实现党的组织和工作全覆盖。深入开展党支部“五化”建设，不断提高党的建设质量，落实管党治党责任，推动全面从严治党向基层延伸。

2、**服务经济发展。**承担服务辖区内项目建设和企业发展的任务，配合相关单位打击破坏经济发展环境的行为，维护经济秩序，优化投资环境。

3、**统筹社区发展。**统筹落实社区发展的重大决策和社



区建设规划，负责优化发展环境、采集企业信息、服务辖区企业、促进项目发展等工作，整合街道内部决策、管理、监督职责及力量，为审批服务等工作提供支持和保障，参与辖区公共服务设施建设规划，推动社区健康、有序、可持续发展。

4、组织公共服务。组织实施各项公共服务，落实人力资源和社会保障、民政、教育、卫生健康、医疗保障、科技、文化、体育、退役军人服务保障等领域相关法规政策，在整合基层行政审批和公共服务职责基础上，进一步加强服务机构和服务平台建设，充分发挥综合便民服务作用。

5、实施综合管理。负责辖区内城市管理、人口服务、安全生产、禁违拆违治违、环境保护、社会治理等综合性管理工作，负责总牵头、总协调、总监督、总兜底。

6、监督专业管理。对辖区内各类专业执法工作进行统筹协调，予以支持配合并组织开展群众监督和社会监督。

7、指导基层自治。指导社区居委会建设，健全社区自治平台，组织驻区单位和社区居民参与社区建设和管理。

8、动员社会参与。动员各类驻辖区单位、社会组织 and 社区居民等社会力量参与社区治理，引导驻辖区单位履行社会责任，整合辖区内各种社会力量为社区发展服务。

9、维护辖区平安。承担辖区社会治安综合管理、维护



稳定、平安建设、应急管理、安全生产监督管理等有关工作，接待群众来信来访，反映社情民意，化解矛盾纠纷，实现“小事不出社区，大事不出街道，矛盾不上交”。

（二）机构设置

现有人数 82 人，其中：在职 62 人；离退休 20 人。机关设置股室：党政办公室、党建办公室、经济发展办公室、社会事务办公室、应急管理办公室、综治信访办公室、武装部、综合行政执法大队、社会事业综合服务中心、产业项目综合服务中心、公共服务和网格化中心、退役军人服务站、环境卫生服务中心。全部纳入部门预算范围。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

本单位 2023 年度的基本支出为 2359.1 万元，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、生活补助、其他对个人和家庭的补助。 本单位 2023 年办公经费支出 62.26 万元，物业、水电、差旅费、印刷费、设备维护费共支出 35.5 万元，2023 年度本街道加班用餐开支 0.31 万元列入公务接待费中开支。

（二）项目支出情况



本单位 2023 年度的项目支出为 150.22 万元，主要为其他支出中的项目支出，包括办公楼搬迁经费 34.34 万元、退役军人经费 5.53 万元、港口片区经费 0.4 万元、桂花园小区经费 8.78 万元、民政资金 14.17 万元、环卫经费 33.7 万元、肺炎防治专款 3.37 万元、农林畜牧经费 20.17 万元、计生资金 18.1 万元、办公经费 11.66 万元。

三、政府性基金预算支出情况

本单位无政府性基金预算支出。

四、国有资本经营预算支出情况

本单位无国有资本经营预算支出。

五、社会保险基金预算支出情况

本单位无社保基金预算支出。

六部门整体支出绩效情况

本单位整体支出绩效情况如下：

（一）党建引领，夯实建功主阵地

一是坚持理论武装。根据区委要求，组织开展城陵矶街道学习贯彻党的二十大精神集中轮训。结合实际制定“一月一片一课一实践”方案，通过“六明确”，确保实现全覆盖，形成全员学习、自觉学习的良好氛围。开展学习党的理论等系列精神 5 次，开展中心组学习 5 次，青年理论学习小组学习 3 次。二是扎实开展主题教育工作。成立主题教育领导小组，班子成员



围绕 8 个专题领导领学，坚持“每周一学”和“第一议题”学习制度，共组织集中学习 4 次，专题研讨 3 次，观看教育片 3 部，举办专题讲座 10 余次。街道干部带头到社区（村）讲专题党课，举办宣讲“党课开讲啦”微党课大赛，巡回宣讲 30 余次。三是深入开展基层党组织创优工作。今年二月，街道深入推进党群服务中心服务体系功能建设，建立需求、资源、项目“三张清单”，构建“街道一村居一网格”三级党群服务中心体系。四月下旬，党建办牵头对机关、村、社区基层党支部相关党建工作进行党务工作“查改评”行动，各社区村、各级党组织都能按照年前党建重点工作中的要求按时完成。四是全面加强党员、干部队伍建设。按照流程，组织辖区内机关、村、社区的入党积极分子举办 2023 年度入党积极分子培训班；9 名发展对象参加 2023 年度全区发展党员培训，新发展党员资料正在逐步完善。五是党风廉政建设持续施策。坚持把纪律挺在前，做到有案必查，对违纪违法行为绝不姑息。街道干部因酒驾、醉驾在纪工委主动报告的 2 人，因“酒驾醉驾、打牌赌博等问题”违纪违法公职人员立案 9 起，都已办结。10 月中旬组织全体街道站所干部职工和社区、村的党员干部开展头毛检测，对吸毒人员筛查，未发现工职人员和党员干部吸毒情况。

（二）聚力攻坚，重点工作高质量发展

一是项目建设工作有声有色。截至 12 月我办已成功申报



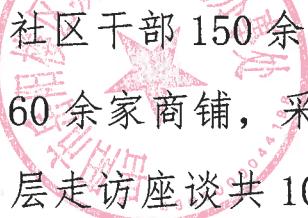
固定资产投资建设项目新入库5个，新增项目总投资23718万元，共计全年完成入库项目资金50105万元。二是旧改项目全面推进。2023年城陵矶街道老旧小区改造项目（含2022年度提前实施项目）共11个，现已有10个项目竣工，剩余一个粮库南生活区旧改项目将于2024年1月完工。2023年街道老旧小区改造配套设施建设项目共有16个，现已有6个项目竣工验收，3个项目正在施工中，另有7个项目正在方案设计阶段。对涉改小区内的违章建筑、乱堆乱搭及非法菜地进行了细致摸底，开展了3次大型违建拆除行动，洪家洲社区拆除违建28处5800m²，骆家坡社区拆除违建31处3007m²，桂花园社区拆除违建119处4569m²，为小区改造扫清障碍。三是摸排重管控自建房工作。按照上级省市区要求，对辖区非经营性CD级房屋6户闲置房屋进行封控管理。对4户有人居住的房屋进行修缮加固，重新鉴定降级销号。完成省自建房系统排查，疑似有安全隐患的99户住房的快速鉴定工作。完成乡村振兴建档立卡贫困户66户的房屋安全快速鉴定工作，并对其中有安全隐患的4户进行修缮加固。达到居住安全标准。四是殡葬改革深化落实。共召开殡葬改革自查自纠工作会议4次，开展殡葬执法工作10余起。11月份成功将治丧场所向阳殡仪馆和华能殡仪馆关停。五是做实信访维稳工作。街道全年受理及



办理网络信访共 450 余件，上门走访稳控重点对象 30 余户。其中，对常住北京的重点对象郭某进行一对一稳控帮扶；对殡葬改革挑头对象刘某某、向阳组治丧点承租方彭某，多次上门做思想工作，宣讲政策，多方面进行帮扶。此外，街道还做了系列信访维稳工作，如前往宁乡沩山对“云台山茶旅”集资受损人员进行稳控；前往株洲醴陵对国家信访局下发重件的耿伏元信访事项进行调解并签订息访息诉协议书；去往长沙火车站对尚富投资受损人员进行稳控；去往北京对患有脑年痴呆症的黎某某进行稳控等。六是乡村振兴持续巩固。通过排查走访发现 6 户 23 人突发严重困难户，按照防返贫监测申报程序及时纳入监测。针对脱贫户和监测户共计 59 户进行了住房鉴定。共组织进行了 2 次防返贫监测集中排查，对十类人员 112 户 255 人精准画像，4 户 16 人监测户纳入监测帮扶。确定 10 个项目报送区乡村振兴局审批纳入 2023 年项目建设库，涉及金额 520 万元；今年共争取乡村振兴项目资金 53.5 万元，且均已完工。城陵矶村东风组高标准菜地建设项目、城陵矶村小型农业水利设施建设工程现已完工，五宅区主道路提质改造工程正在施工中。

（三）兜底提标，民生福祉稳步提升

一是做好“走找想促”大兴调研工作。街道以问题为导向，坚持边学边查边改。班子成员分成 8 个组，分别带领站所、村



社区干部 150 余人，深入到 6 个社区、1 个村、30 余家企业、60 余家商铺，采取“四不两直”方式，察民情、听民意。基层走访座谈共 10 余次，共走访调研 120 余次，梳理问题 100 余条，解决问题 90 余条，主要包括环境卫生、环保、民生保障、就业等问题。共推动解决民生保障类问题共 30 余个，其中完全解决的 20 余个。二是持续深化网格化治理工作。各社区（村）网格员开展“一日双巡”上门服务共计 7360 次。网格员“一日双巡”中报送各类网格事件共计 506 起，更新数据 10979 条，街道、社区（村）服务窗口共受理企业、居民申报的各类下沉事项 1593 起，办结率 100%。共受理 12345 投诉热线 237 条，均已全部结案，结案率 100%，满意率 90% 以上。三是全力推进医保征缴。至 2023 年 12 月 18 日完成 10333 人，居民医保征缴 92.34%，按正常征缴速度，预计年内能够按照标准完成任务。四是有力保障困难群体民生。至 12 月底，街道困难人员认定 37 人，311 服务对象 371 人，进行岗位推荐 1308 人，帮助就业困难人员再就业 17 个，办理 40、50 失业就业登记 213 人，协助发放灵活就业社保补贴 118 人。

（四）精准发力，人居环境持续优化。

一是常态化开展巡查整治工作。针对市考评方案新特点，累计开展建筑垃圾清理 8 次、沿湖环湖卫生综合整治 5 次、道路沿线卫生 20 次，菜地整治 10 次，清运各类垃圾杂物 1500 吨、清理岸线 2000 米、清理渣土 1000 立方。二是全面准备国



卫复审。环卫中心按区委、区政府全国文明卫生城市建设工作要求，开展专项治理。业人员对辖区杂草进行修整、割除，对外来物种“一只黄花”进行清理清运，共整理杂草 30000 平方，“一只黄花” 2000 平方。三是推进生活垃圾分类。开展“岳分类、岳美好”主题宣传 10 次，媒体报道 4 次。开展定时定点投放运输试点工作，设立定时定点投放试点小区，安排引导员引导居民正确投放；配合“撤桶并点”工作，推进城市主干道沿线整体环境卫生质量提升，与新港区环卫所对接协商撤桶后收集设施如何放置，现已放置四分类垃圾桶 10 组。五是狠抓环保精细管理。围绕国控监测点全年修剪树枝 2 次，整治制止 60 余起焚烧秸秆及垃圾，开展大型保护生态环境、大气污染防治、水污染防治宣传活动 3 余次，对接区住建局、区水务局对莲花塘电排站全面清理 2 次。

（五）统筹推进，基层治理成效明显。

一是深入开展安全生产排查整治。全年班子召开安全消防专题会议 10 次，对重要节点和重要工作进行部署。对临港土储中心、华能开裂围墙、省建三公司和城陵矶村开裂驳岸共 4 处重大公共安全隐患进行了整改。对华能电厂、岳阳林纸 6 个烟囱，配合区应急局督促责任单位开展隐患自查。全年组织开展消防安全排查行动 12 次，开展企业及建筑工地安全检查 169 家。督促拆除存在严重安全隐患泡沫夹心板房 1 处，查处违法案件 3 起。二是全面铺开平安建设。今年来，我街道各类矛盾纠纷化解量同比提升 8%，调解率提升 10.8%，群众满意度



达 98.3%。城陵矶水陆派出所接报警总量同比下降 24%，行政发案数下降 7%，处罚各类违法犯罪人员 82 人次。联合城陵矶派出所、城陵矶市场监督管理所、城管办、金融办等部门共开展 30 次扫楼工作，门店 500 余家、公司 21 家、出租房 500 余家、入户 3000 余户，发现 3 家涉嫌产品传销欺骗老年人的门店，将问题线索移交市场监管所。三是助推“群英断是非”工作。街道通过初次筛选，二次补选，共选拔各行业、单位群英成员 121 人；制作宣传片 1 个；接待云溪区政法委“群英断是非”参观学习 1 次，利用群英断是非工作法成功调处了各类矛盾 50 起，上报宣传稿件 45 篇，被人民日报专题报道 1 篇，湖南日报报道一篇，区群英断是非工作专刊报道 20 篇。四是扎实开展第五次全国经济普查工作。全国第五次经济普查已全面启动，前期已完成宣传入户工作，摸底排查工作，完成了企业单位入库 635 家，个体户 5023 家，完成个转企 17 家。五是违法建设集中整治。2023 年以来共计拆除新增、存量违法建设 12050 平方米，开展拆违行动 15 次，出动执法人员 200 余人次，拆除新增违法建设 13 处、占地面积 450 余平方米，拆除存量违法建 91 设处，占地面积 11600 平方

（二）荣誉称号：

1. 街道财政所荣获 2023 年度省级“先进财政所”
2. 2023 年度全市违法建设治理工作优胜单位



3. 全市信访工作示范街道

4. 2023 年度大宣传考核先进单位

5. 2023 年度绩效考评先进单位

6. 巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接考评先进单位

三、存在的问题及原因分析

基层党组织建设薄弱。基层党组织是基层经济社会发展的中坚力量，目前，城陵矶村基层等地方党组织力量比较薄弱，基层党组织构建存在不足，部分地区存在管理缺失的问题。通过引进大学生村官、驻村工作人员等参与到乡村治理中来提高村干部专业能力和综合素养，如街道在今年将一名新来的选调生任命为城陵矶村村党委书记助理，从而优化村干部队伍的文化结构和年龄结构，加强村干部在乡村治理管理方面的能力建设。

社区办公用房建设有待加强。街道共有 6 个社区、1 个村，其中 5 个社区的办公用房因受到场地、资金等因素的制约，建设不达标。街道积极对城陵矶新港区、华能电厂、中粮贸易等企业，为各个社区办公用房建设争取更合适、更宽敞的场地；同时向区委组织部、民政局、旧改办加强汇报，争取能将社区办公用房建设纳入明后两年旧改项目。



四、下一步工作目标

以绩效目标为标准，从以下方面提升整体工作能力绩效：

（一）优化环境、开放发展，继续激发经济发展活力

全力推进项目建设。树牢“项目为王”理念，对接港区争取项目，严格按照全程代办服务制流程，切实做好全方位服务工作，牢牢把握厂地移交机遇，积极协调对接岳纸、华能、粮库等国企，切实解决好厂地矛盾和企业发展中出现的困难问题，盘活社区村集体资产，推动新型村级集体经济发展。不断优化营商环境。精准对接市、区优化提升营商环境的政策措施，千方百计提升服务能力，加强综合监管，着力构建优质市场环境，全面落实优惠政策，对辖区范围内行政事业性收费和政府性基金实施清单管理，建立收费公示制度，持续削减企业压力。

（二）增进福祉、改善民生，不断提升人民幸福指数

进一步加大旧改力度。做好城陵矶街道旧改小区正在施工的11个项目。做好老旧小区配套及基础设施建设项目的6个施工项目以及正在设计及财评中的项目。完善道路网络。完善环街道社区路网建设，配合旧改项目，对道路进行白改黑，补齐“末梢路”、打通“循环路”，推进公共交通基础设施建设，构建布局合理、便捷畅通、安全高效的现代交通网络。持续做好困难帮扶。继续推动各项帮扶政策扎实落地，更加合理配置救助资源与需求，探索完善救助制度、创新体制机制、优化管理服务，加强社会救助人员的规范化动态管理，确保救助对象有进有出、补助标准有升有降。



(三) 健全机制、加强防控，全面提升平安建设水平

统筹发展和安全，坚持系统治理、依法治理、综合治理、源头治理，营造安全稳定社会环境。加强基层治理体系建设。充分发挥基层组织作用，开展群防群治、联防联控，不断改进治理体制机制，探索建立调动群众参与社区村建设管理机制，确保基层治理有效。推进信访维稳工作。持续优化深化群英断是非工作方法，重视矛盾风险排查，将隐患化解在萌芽状态。重视初信初访，持续开展领导班子定期接访制度，努力做到小事不出村，大事不出街道。开展信访积案化解攻坚，努力化解各类信访积案，加大对缠访、闹访、非法上访打击力度，规范信访秩序。做好安全生产工作。健全安全生产责任体系，严格落实安全生产责任制。健全街道治安巡逻队伍工作常态化、规范化，持续加大公安巡逻力度，加大对自建房、液化气充装点、商超等区域安全隐患常态化排查力度，确保安全生产零事故。

五、部门整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

本单位部门整体支出绩效自评为 97 分。