

岳阳市城市管理综合行政执法支队直属一大队

中共岳阳市城市管理综合行政执法支队 直属一大队支部委员会关于巡察 整改进展情况的通报

根据区委巡察工作统一安排部署，2023年2月23日至4月7日，区委第一巡察组对城管直属一大队党支部进行了巡察。2023年7月25日，区委第一巡察组向城管直属一大队党支部反馈了巡察意见。按照巡察工作有关要求，现将巡察集中整改进展情况予以公布。

一、整改落实情况

(一) 提高站位，统一认识。一大队党支部高度重视巡察反馈问题整改工作，将其作为当前重要政治任务。对巡察反馈的意见诚恳接受、照单全收，迅速召开巡察反馈意见整改工作动员会、巡察整改专题组织生活会、巡察整改工作推进会等，切实把思想和行动统一到巡察整改工作部署上来。

(二) 加强领导，压实责任。成立由支部书记、大队长任组长，其他支部成员任副组长的落实反馈意见整改工作领导小组和整改督查工作领导小组，对整改工作统一领导、统筹部署、协调

推进、督促落实，形成各司其职、各负其责、上下联动、合力推进的整改工作机制。

（三）抓好落实，确保实效。严格按照工作方案，实行打桩定位、挂号销号管理，把巡察整改与中心工作有机结合起来。按照问题对号入座，抓好落实，全面推动问题整改落实。

截至 10 月 25 日，巡察反馈的 38 个具体问题，已完成整改 35 个，基本完成整改 0 个，长期整改 3 个，未完成整改 0 个。立行立改的 4 个具体问题，已完成整改 4 个，清缴信息平台工作人员误餐补助 2000 元，解聘协管员 5 人。

二、巡察反馈问题整改进展情况

（一）反馈问题：聚焦贯彻落实党的路线方针政策和党中央决策部署方面

1. 学习贯彻党的二十大精神与要求有差距，提升理论水平与巩固意识形态有欠缺

（1）党员学习不主动、不深入

整改结果：已完成

整改情况：完善党员学习制度，实行集体学习时严格考勤、实名签到，加强对党员干部理论学习的监督检查。

（2）支部讲党课质量不高

整改结果：已完成

整改情况：进一步明确讲党课重点，主要负责同志和班子成

员按要求、准备充分讲党课，开展形式多样、内容丰富的主题党课活动，确保党课质量。

（3）落实“第一议题”制度不力

整改结果：已完成

整改情况：制定党支部“第一议题”学习制度，在党支部会议上第一时间传达学习相关内容。建立健全党支部中心组学习制度，提升理论水平和党性修养，为党支部的发展注入新的活力和动力。

（4）落实意识形态责任制有差距

整改结果：已完成

整改情况：制定媒体稿件“三审”和网络传播平台管理制度，深入对本单位领域存在的风险进行研判，全方位角度制定应对措施。

2. 文明创建工作“主力军”作用发挥不够充分，落实城管治乱工作不够坚决

（5）建章立制不完善，部分区域城管执法权责不清

整改结果：长期整改 II

整改情况：贴合现状，完善、细化市容秩序管理制度和标准，与城管委、城管局等相关单位高频率协调沟通，在相互配合、提高标准、保证秩序的同时，共同探索对管理乱源点有效管理的好模式。

(6) 市场管理尚未形成长效

整改结果：长期整改 I

整改情况：改进工作模式，对管理乱源持久性的高标准管理，日常化地集中整治，通过引入市场、建立规范疏导点等方式逐步减少乱源，以达到长效管理。

(7) 发动市民共建共享不够

整改结果：已完成

整改情况：宣传教育常态化，通过电子显示屏、微信网格群、执法车辆流动宣传、设置宣传点等形式进行宣传，定期向市民群众宣传城市管理相关政策法规，积极听取市民群众的诉求及建议，营造常态化管理良好氛围。

(8) 坚持高标准工作常态化不够

整改结果：已完成

整改情况：综合整治常态化，采取集中整治和日常管理相结合的方式，高标准常态化管理。

(9) 执法依据手段运用不够

整改结果：已完成

整改情况：加强法律法规学习，全面提升执法人员依法执法，执法必严，违法必究的法律意识。

(10) 破解顽瘴痼疾办法不多

整改结果：已完成

整改情况：多措并举加强对少数民族摊点和门店的管理，采取劝阻、说教、谈心等温情执法方式取得少数民族商贩的配合和支持，通过聘请翻译和与少数民族牵头人对接宣传教育城市管理法规政策和要求，联合公安、市场监督管理、民宗等相关单位对违法行为进行联合高标准执法。

（11）文明创建管理有盲点

整改结果：已完成

整改情况：文明卫生城市创建期间，保持管理高标准长时间不放松，增加机动车巡查和按岗设人步行巡查的频次，对管理乱源等区域重点盯防，有效杜绝管理漏洞和盲点出现。

3. 推进行政执法规范化建设有差距，依法决策、依法行政工作落实不到位

（12）专业力量不足

整改结果：已完成

整改情况：加强专业知识的学习。通过参加专业培训、多参加行业交流会，更新行业观念，提高执法人员办案能力。

（13）行政执法程序不规范

整改结果：已完成

整改情况：制定完善行政执法程序，严格按程序执行。

（14）案件证据资料缺少

整改结果：已完成

整改情况：组织业务骨干开展案卷评查和执法业务培训，对于存在有问题的执法案卷，及时进行整改。

（15）案卷审批制度不严谨

整改结果：已完成

整改情况：制定完善案卷审批制度，规范审批流程。

（16）执法不够文明，服务群众和网络舆情意识不够强，还不能很好适应新形势的变化

整改结果：已完成

整改情况：定期开展协管员文明执法学习，收集全国相关案例，做到以案示警。制定科学、公正、高效的行政执法标准，规范行政执法人员的行为。建立行政执法人员的监督制约机制，对执法人员的失职失责行为进行惩戒和制约。

（17）执法工作未主动融入楼区，城管、公安联合执法不顺畅，执法质效不高

整改结果：已完成

整改情况：多请示、协调，探索建立区城管、区公安联合执法信息共享协调协作机制，提高执法质效。

（18）执法培训力度不大，对行政执法研究指导不够。

整改结果：已完成

整改情况：制定年度执法培训计划，增加学习时间，加强执法人员的职业道德、法律意识、执法技能等方面培训，提高执

法水平。

4. 对管理服务对象“严管厚爱”常态化未有效坚持

(19) 商户管理不严，整改重形式轻效果

整改结果：已完成

整改情况：牢固树立“为人民管理城市”理念，不断提升城市管理水平，着力解决群众急难愁盼问题。始终坚持“群众事无小事”原则，以切实解决百姓诉求问题，全面增强服务意识，提升群众满意度。

(20) 对商户未尽厚爱之意，忽视生计需求，缺少“堵疏”结合管理认识

整改结果：已完成

整改情况：转变执法和城市管理观念，坚持疏堵结合，柔性执法和合理引导，在摆卖时间和空间布局等方面进行科学规划，有效引导“入市”经营。

(二) 聚焦群众身边腐败和不正之风方面

5. 财务内控制度不完善，资金管理、工程建设制度落实不严

(21) 部分工程项目建设未经集体研究决策

整改结果：已完成

整改情况：严格执行“三重一大”和个人有关重大事项报告制度，强化跟踪定期检查机制。组织开展相关人员进行内控制度学习，提高对内控工作的认识，严格遵守各项财经纪律和单位财

务内控制制度使用财政资金，严格规范“三重一大”执行程序，单笔或同一事项支出5000元以上必须经集体研究决策有相关内容、金额的会议记录及签名等方可支出。

（22）财务管理内控制度不完善

整改结果：已完成

整改情况：对已有的财务管理内控制度，进行全面的梳理和审核，进行修改和完善，使财务内控制度达到规范、完整的标准，财务审核要按照新的财务管理内控制度要求严格把关，加强管理、收齐资料、举一反三，各项支出确保无虚列虚报。

（23）违反《湖南省基层工会经费收支管理细则》，工会超范围列支经费，共计1.76万元。

整改结果：已完成

整改情况：由工会委员会组织学习湖南省总工会文件《湖南省基层工会经费收支管理实施细则》，杜绝无预算、超预算使用工会经费，严格按照制度规定，加强财务管理，规范财务行为，以细则为指导，在工会范围内列支各项经费，维护职工的合法权益，增强工会组织服务职工的能力。

6. 纵深推进从严治党落实“主体责任”不到位

（24）党支部深化整治违规收送红包礼金谈心谈话“上甲课、做乙事”

整改结果：已完成

整改情况：深入学习党风廉政建设重要论述论断，从严从实履行好党支部主体责任和班子成员的“一岗双责”，通过完善制度建设、强化教育培训、加强宣传引导、强化监督检查、搭建畅通举报渠道来有效增强党风廉政建设的自觉性和热情度。建立健全谈心谈话制度。支部书记、班子成员身体力行，深入沟通交流，确保谈心谈话活动长期、有效地开展。

（25）“三重一大”集体决策制度落实不到位

整改结果：已完成

整改情况：建立健全《“三重一大”事项集体决策制度》并贯彻执行，加强主要负责人、分管领导和采购人员对政府采购制度的学习，规范项目采购流程，贯彻执行“三重一大”集体决策制度。

（26）落实“一岗双责”有不足

整改结果：已完成

整改情况：大队支委专题研究党风廉政建设形势，进一步明确班子成员分工，制定“一岗双责”责任清单，厘清责任边界，各负其责，狠抓落实。党支部主要负责人与股室、中队负责人签订党风廉政建设主体责任书，切实压实责任。

（27）廉政风险防范不足，廉政风险点排查“只出工、不出力”

整改结果：已完成

整改情况：召开专题会议，开展廉政风险点排查梳理，列出廉政风险点清单以及防控措施，将防范措施落实到具体股室、中队和责任人，加强对关键岗位和重点事项的监管，建立健全廉政风险防范机制。

7. 落实“清廉楼区”建设推进工作不到位，廉政教育形式单一

(28) 学习中央、省市区关于清廉机关建设的有关文件和会议精神不够全面，学习大多以开会传达为主，结合具体案例“以案促改”警示教育不够

整改结果：已完成

整改情况：深入贯彻落实“清廉楼区”建设工作要求，通过建立健全制度、开展清廉建设知识学习、剖析典型案例等方式，对党员干部进行多样化的廉政教育，推动工作落实到位。

(三) 聚焦党组织软弱涣散、组织力欠缺方面

8. 党支部战斗堡垒作用发挥不够，党内政治生活不严不实

(29) 党建引领思想、推进运用不足

整改结果：已完成

整改情况：强化党性锤炼、坚持党性原则，严肃政治纪律和政治规矩，加强日常教育监督提醒，使广大党员干部深刻反思、汲取教训，切实明辨是非、站稳立场。进一步树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，不断提高从政治上观察问题、分析问

题、处置问题的能力，充分发挥班子的政治本领和政治作用。

（30）党组织管理不完善，党内生活不严肃

整改结果：已完成

整改情况：严格落实组织生活会制度。按照要求，召开组织生活会。会前谈心谈话，增强开好组织生活会的自觉性，确保各环节完整，不缺项、不漏项。班子成员提前撰写对照检查材料，列出个人问题清单和对他人批评意见，会上严肃开展批评和自我批评，达到“咬耳扯袖、红脸出汗”的效果。整理完善会议记录、发言材料等档案资料，全面规范开展党组织生活。

（31）斗争精神不强

整改结果：已完成

整改情况：严格落实党支部抓党建主体责任、党支部书记第一责任人责任、班子成员“一岗双责”，加强对各股室、各中队履行党建责任情况的监督检查。严格监督执纪。在日常工作和生活中主动接受组织和广大干部群众的监督，把接受监督的过程当作是自我完善、自我提高的过程，真正让权力在阳光下运行，将言行摊在阳光下检验，做永葆本色为民务实清廉的合格干部。定期开展巡察暗访，深入开展谈心谈话，抓早抓小、防微杜渐。对存在腐败问题的，发现一起查处一起。

9. 干部队伍建设与高素质、现代化目标有差距，队伍管理未按照“严管厚爱”要求常态化

(32) 日常管理纪律不严格

整改结果：已完成

整改情况：注重队伍内部管理，加强作风纪律相关制度建设，加大考评和督查力度，中队对队员加强日常管理。

(33) 对执法队员未尽厚爱之心，关心关爱不够

整改结果：已完成

整改情况：加大一线岗亭等硬件设施的投入，集体培训学习、微信群推送资料学习，加强对执法队员的关心关爱和“精神食粮”充电。

(34) 谈心谈话交流不多，协管员归属感不足

整改结果：已完成

整改情况：建立大队班子成员节假日到基层路段值班制度，加大对协管员的教育管理，多开展谈话交流。多开展一些活动，把协管员纳入大队的春秋游等活动，增强凝聚力。积极跟财政局对接，提高协管员待遇，让他们能安心工作。

(35) 缺少完善激励机制，工作强度与考评激励不成正比

整改结果：已完成

整改情况：考评与激励相结合，科学化考评。

(36) 缺乏梯次培养意识

整改结果：长期整改 II

整改情况：加大青年人才的教育培养，建立人才梯队。积极

与编办和组织部对接，退休和调离的空编岗位尽快拿出来进行公务员招录，选拔优秀年轻人才。

10. 协管员管理不严格

(37) 管理制度不完善，准入门槛设置不高

整改结果：已完成

整改情况：修改完善协管员管理规定，提高准入条件，在政治审查和工作能力上提高标准，同时加大对协管员的管理教育，将协管员队伍打造成一支政治过硬、作风优良、能力突出的队伍。

(38) 公职队伍形象认识不够，人员进入把关不严

整改结果：已完成

整改情况：从市支队下沉的5名有前科协管员已于4月被辞退，今后协管员进入把政治审查放在第一位，修改完善协管员管理规定。政治不过关的人员业务能力再强都不能进入。

三、继续深化后续整改

(一) **坚持提高站位抓整改。**坚持把区委巡察作为重要的政治体检，提高政治站位，持续抓好习近平新时代中国特色社会主义思想学习，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，不断深化和巩固拓展巡察整改成果。

(二) **坚持落实责任抓整改。**压紧压实大队党支部巡察整改主体责任、支部主要负责人“第一责任人”责任、支部其他班子成员“一岗双责”，不断强化责任担当，层层传导工作压力，形成齐抓共管的

工作格局。

(三)坚持持续深入抓整改。结合城管工作实际,坚持目标不变、标准不降、劲头不松,持续推进巡察整改工作。对已完成的整改问题,适时开展“回头看”,防止问题反弹,对成果再巩固、再提升;对需要较长时间推动的整改事项,常抓不懈,久久为功,确保整改任务全面完成。

(四)坚持常态长效抓整改。持续完善制度建设,补齐短板漏洞,扎紧制度“笼子”,形成一整套管根本、管长远的制度体系,进一步提高制度执行力,真正使巡察成果发挥长效,为岳阳楼区高质量发展贡献城管力量。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议,请及时向我们反映。联系电话:0730-8282595 邮政信箱:岳阳市岳阳楼区巴陵中路140号建设局北院城管直属一大队;电子邮箱:3801040003@qq.com。

